



Forslag til Vision og Planstrategi 2022



SORØ
KOMMUNE



FORORD

Med Vision og Planstrategi 2022 har Byrådet i Sorø Kommune valgt at træde ind på en ny vej, der adskiller sig væsentligt fra de tidligere planstrategier. Byrådet har nemlig valgt at lade FN's 17 verdensmål udgøre den overordnede ramme for Vision og Planstrategien.

FN's verdensmål er en ambitiøs og vidtrækkende global udviklingsplan, som frem mod 2030 skal bane vejen for en mere bæredygtig verden – i økonomisk, social og miljømæssig forstand.

Verdensmålene sender samtidig et tydeligt budskab om, at verdens udfordringer skal løses i tværgående samspil mellem lande, sektorer, myndigheder og befolkninger. Et budskab, der i Sorø Kommune afspejler sig i en stærk vilje til at finde løsninger på tværs af fagområder og i samspil med borgere, foreninger, erhvervsliv og andre aktører.

Vision og Planstrategi 2022 er dermed ikke alene Byrådets vision for kommunens udvikling i de kommende fire år. Det er også en tilkendegivelse af en retning, der rækker langt ud over denne byrådsperiode.

Vision og Planstrategi 2022 er et vigtigt signal om, at vi i Sorø Kommune mener, at selvom man er lille, kan man godt tænke stort. At man som en mindre kommune godt kan have et større udsyn og tage et ansvar, som rækker ud over kommunegrænsen og ind i fremtiden.

Vision og Planstrategi 2022 står på fire ben. Det ene ben udgøres af FN's verdensmål. Her har vi i Byrådet udvalgt ni mål, som vi vil fokusere særligt på i denne byrådsperiode. De ni mål knytter sig til fire lokale temaer, som bliver omdrejningspunktet i Vision og Planstrategien. Det andet ben udgøres af Sorø Kommunes særlige styrkepositioner: Naturen, kulturen, historien og den stærke tradition for et godt og konstruktivt samspil med borgere, foreninger og de mange andre aktører, som lever og virker i vores dejlige kommune. Det tredje ben udgøres af de styrker, som er opdyrket og udviklet gennem de senere år, blandt andet med afsæt i Vision og Planstrategi 2018: Det gode erhvervsklima, en positiv befolkningstilvækst og en økonomi i balance, som er forudsætningen for at lykkes med de andre ting. Det fjerde ben er den stærke vilje til at samarbejde og skabe løsninger på tværs af forvaltningsområder, der kendetegner Sorø Kommune. Til sammen udgør de fire ben et solidt grundlag for, at vi sammen kan udvikle Sorø Kommune til et endnu bedre sted at leve for alle borgere. Samtidig med at vi tager et medansvar, som rækker videre.

Forslag til Vision og Planstrategi 2022 sendes i offentlig høring i perioden 29.6.-21.9.2018. Herefter behandles de indkomne høringssvar. Vision og Planstrategi 2022 behandles endeligt i byrådet den 21. november 2018.

Gert Jørgensen
Borgmester



FN'S VERDENSMÅL

for bæredygtig udvikling

1 AFSKAF FATTIGDOM

2 STOP SULT

3 SUNDHED OG TRIVSEL

4 KVALITETS- UDDANNELSE

5 LIGESTILLING MELLEM KØNNENE

6 RENT VAND OG SANITET

7 BÆREDYGTIG ENERGI

8 ANSTÆNDIGE JOBS OG ØKONOMISK VÆKST

9 INDUSTRI, INNOVATION OG INFRASTRUKTUR

10 MINDRE ULIGHED

11 BÆREDYGTIGE BYER OG LOKALSAMFUND

12 ANSVARLIGT FORBRUG OG PRODUKTION

13 KLIMA- INDSATS

14 LIVET I HAVET

15 LIVET PÅ LAND

16 FRED, RETFÆRDIGHED OG STÆRKE INSTITUTIONER

17 PARTNERSKABER FOR HANDLING

FN'S VERDENSMÅL
for bæredygtig udvikling



VISION 2022

Det gode hverdagsliv for alle – i en bæredygtig kommune med natur, kultur og historie

I Sorø Kommune anerkender vi vigtigheden af at søge langsigtede løsninger på tidens udfordringer. Vi er en del af den verden, vi lever i, og som kommune er vi med til at skabe de tilbud og løsninger, der former borgernes fremtid. Derfor lægger vi FN's 17 verdensmål som den overordnede ramme for denne vision. Vi tilstræber miljømæssig, social og økonomisk bæredygtighed og balance som vigtige parametre i vores beslutninger og handlinger i et langsigtet perspektiv, der rækker ud over denne visionsperiode.

Vi tror på, at vi bedst nærmer os de langsigtede mål ved at fokusere på temaer, som er relevante og aktuelle lokalt i den nære fremtid.

Vi vil tilbyde det gode og sunde hverdagsliv for alle borgere. Vi har fokus på det hele menneske, og på det enkelte menneskes sundhed, trivsel og potentiale gennem alle livets faser. Og vi har fokus på de muligheder for forebyggelse og trivsel, vi skaber i fællesskab med borgere, brugere, frivillige, foreninger, organisationer og erhvervsliv.

Vi vil skabe et godt fundament for dannelse og uddannelse af vores børn gennem innovative daginstitutioner og skoler.

Vi vil gennem fortsat styrkelse af det lokale erhvervsliv tilbyde attraktive arbejdspladser. Og vi vil sikre fremtidens arbejdskraft gennem samarbejde med virksomheder og uddannelsesinstitutioner.

Vi vil værne om naturen og tilbyde gode rammer for oplevelser i natur, kultur og historie, som en attraktiv bosætningskommune. Og vi har fokus på en velfungerende kollektiv trafik, en velfungerende digital og fysisk infrastruktur, samt velfungerende veje og kommunale bygninger.

Vi vil styrke de levende lokalsamfund som rammen om det gode hverdagsliv. Og vi vil gøre det i samspil med borgere, foreninger og virksomheder

Vi vil være en åben og inddragende kommune, som inviterer borgerne med i beslutninger og projekter. Vi tror på, at de bedste løsninger skal findes og skabes i tværgående fællesskaber. Vi vil arbejde ambitiøst og målrettet med udvikling, og vi vil samtidig have fokus på en kommune i økonomisk balance.



FN'S VERDENSMÅL

FN's 17 verdensmål for bæredygtig udvikling betragtes som den mest ambitiøse plan nogensinde for en fælles udvikling af den globale verden.

På FN-topmødet i New York den 25. september 2015 vedtog verdens stats- og regeringsledere en ambitiøs udviklingsdagsorden, der frem til 2030 skal bane vej mod en mere lige og bæredygtig verden for hele klodens befolkning. Udviklingsplanen er et resultat af tre års diplomatisk arbejde, som startede ved Rio+20 topmødet i 2012. Planen betragtes som den mest ambitiøse plan nogensinde. Danmark var med fra starten, og regeringens handleplan fra 2017 sætter rammen for det danske engagement i verdensmålene.

Verdensmålene

Verdensmålene kaldes også *United Nations Global Goals for Sustainable Development*. De belyser de enorme globale udfordringer, som klimaforandringer, sult og fattigdom. Fælles for udfordringerne er, at de kræver handling og fælles løsninger. Verdensmålene balancerer de tre dimensioner af bæredygtig udvikling - økonomisk, social og miljømæssig. Verdensmålene består af 17 konkrete mål og 169 delmål. Verdensmålene forpligter alle FN's medlemslande til at afskaffe fattigdom og sult i verden, bekæmpe ulighed, sikre god uddannelse og anstændige job og bedre sundhed til alle samt skabe mere vækst. Verdensmålene fokuserer desuden på at fremme sikkerhed og fred og på at styrke internationale partnerskaber.

Et fælles sprog

Verdensmålene er med til at skabe en fælles ramme og et fælles sprog for udviklingen. Verdensmålene har derfor både en national og international dimension. Verdensmålene understreger vigtigheden af en samlet indsats på tværs af landegrænserne. Kun sådan kan vi opnå bedre resultater og sikre en bæredygtig udvikling i verden.

Videreførelse af 2015-målene

De 17 verdensmål bygger videre på resultaterne af de otte 2015-mål, som udløb ved udgangen af 2015. Erfaringerne viser, at det er muligt at opnå resultater, hvis man samarbejder på tværs af lande, opstiller konkrete mål, og hvis der er politisk opbakning. De nye verdensmål viderefører dermed 2015-målene og tager endnu flere skridt fremad. Målet er, at sult og fattigdom skal udryddes, da alle har ret til et værdigt liv. Målene vil gælde for alle lande, rige som fattige, med højde for hvert lands udgangspunkt.

FN'S 17 VERDENSMÅL





VERDENSMÅLENE I DANMARK

Regeringens handleplan fra 2017 sætter rammen og opfordrer alle aktører til at engagere sig i verdensmålene – med den offentlige sektor som primus motor for implementeringen.

Danmark er et af de lande, som har de bedste forudsætninger for at realisere verdensmålene. Regeringens handleplan fra 2017 sætter rammen for regeringens tilgang og prioriteter i forhold til, hvordan Danmark følger op på verdensmålene.

Det er regeringens vision, at Danmark forsat skal være et frit, trygt og rigt land og samtidig gøre en forskel ude i verden. Regeringen har en ambition om, at Danmark skal være et foregangsland inden for grøn omstilling og energieffektivitet, og at landet skal have et rigt plante- og dyreliv.

Handleplanen opfordrer alle aktører i Danmark til at engagere sig og arbejde for at nå verdensmålene. Regeringen ønsker, at den offentlige sektor skal være en motor for implementeringen af verdensmålene.

FN'S 17 VERDENSMÅL





VERDENSMÅLENE I SORØ KOMMUNE

Sorø Kommune har taget regeringens opfordring til sig. Sorø Kommune ønsker at skabe det gode hverdagsliv for alle borgere i en bæredygtig kommune med en fantastisk natur, kultur og historie.

Sorø Kommune er særligt optaget af FN's verdensmål og har taget regeringens opfordring til sig. Sorø Kommune ønsker at skabe det gode hverdagsliv for alle borgere i en bæredygtig kommune med en fantastisk natur, kultur og historie. Sorø Kommune søger langsigtede løsninger på tidens udfordringer. Og vi stræber efter økonomisk, social og miljømæssig bæredygtighed og balance som vigtige pejlemærker i kommunens beslutninger og handlinger.

Som en af de første kommuner i Danmark har Sorø Kommune valgt at tage afsæt i FN's 17 verdensmål og lade dem udstikke kursen for kommunens fremtid. Verdensmålene er langsigtede og ambitiøse. Sorø Kommune ser derfor arbejdet med verdensmålene som en langsigtet og forpligtende proces. En proces, som rækker langt ud over den enkelte byrådsperiode.

FN'S 17 VERDENSMÅL I SORØ KOMMUNE





VERDENSMÅLENE I SORØ KOMMUNE

Sorø Kommune har valgt ni af de 17 mål, som i særlig grad opleves som relevante for udviklingen af kommunen i Vision og Planstrategi 2022.

Verdensmål nr. 3:

”Sundhed og trivsel” handler om at sikre et sundt liv for alle og fremme trivsel for alle aldersgrupper.

Verdensmål nr. 4:

”Kvalitetsuddannelse” handler om at sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og fremme alles muligheder for livslang læring.

Verdensmål nr. 7:

”Bæredygtig energi” handler overordnet om at øge energieffektiviteten og en bæredygtig energiforsyning.

Verdensmål nr. 8:

”Anstændige jobs og økonomisk vækst” handler om at fremme vedvarende og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.

Verdensmål nr. 9:

”Industri/erhverv, innovation og teknologi” handler om, at vedvarende investeringer i infrastruktur og innovation er afgørende for økonomisk vækst og udvikling. Den teknologiske udvikling er nøglen til at finde varige løsninger på både økonomiske og miljømæssige udfordringer. For eksempel ved at skabe nye arbejdspladser og fremme energieffektivitet.

Verdensmål nr. 11:

”Bæredygtige byer og lokalsamfund” handler om at skabe inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige byer og lokalsamfund.

Verdensmål nr. 12:

”Ansvarligt forbrug og produktion” handler om at sikre bæredygtigt forbrug og produktionsformer. Affaldsmængden skal reduceres gennem forebyggelse og genanvendelse, offentlige indkøb skal understøtte et ansvarligt forbrug, madspil skal reduceres, og alle skal have relevant information om en bæredygtig livsstil.

Verdensmål nr. 13:

”Klimaindsats” handler overordnet om at handle hurtigt for at bekæmpe klimaforandringer og deres konsekvenser. Det handler desuden om at integrere klimatiltag i politikker, strategier og planlægning.

Verdensmål nr. 17:

”Partnerskab for handling” handler om at fremme effektive offentlige partnerskaber, offentligt-private partnerskaber og civilsamfundspartnerskaber.

FN'S 17 VERDENSMÅL I SORØ KOMMUNE





VIDEREFØRELSE AF VIPS2018

Sorø Kommunes seneste Vision og Planstrategi – VIPS 2018 – udgør et væsentligt grundlag for Vision og Planstrategi 2022.

Sorø Kommunes seneste Vision og Planstrategi – VIPS 18 – udgør et væsentligt grundlag for Vision og Planstrategi 2022.

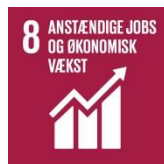
Det er gennem de seneste fire år i høj grad lykkedes at skabe resultater inden for de mål og temaer, som var i fokus i VIPS 2018. Især i forhold til bosætning, styrket erhvervs klima, det sammenhængende familieliv og gode opvækstmiljøer.

Temaer, som videreføres fra VIPS 2018, er:

- Bosætning
- Styrket erhvervs klima
- Styrket omdømme
- Det sammenhængende familieliv, som med Vision 2022 udbredes til at handle om ”det gode hverdagsliv for alle borgere”
- Gode opvækstmiljøer, som ligeledes er rummet i ”det gode hverdagsliv for alle borgere”
- Forebyggelse og tidlig indsats ift. børn og sundhed, som ligeledes udvides til at omfatte alle borgere
- Oplevelser i natur, kultur og historie

VIPS 2018: DE GODE TAKTER FORTSÆTTES





INDDRAGELSE I TILBLIVELSESFASEN OG I REALISERINGEN

Dette forslag til Vision og Planstrategi 2022 er udarbejdet med inddragelse af såvel byrådet som borgerne og den kommunale organisation.

Nedenfor ses en kort oversigt over, hvordan dette forslag til Vision og Planstrategi 2022 er blevet til. Der vil ske mere inddragelse frem mod vedtagelsen i november. Efter vedtagelsen lægges der også op til en inddragende proces, hvor såvel fagudvalg og fagcentre som borgere og andre samarbejdspartnere involveres i arbejdet med at gøre strategien til virkelighed.

VISION 2022: PROCES

TILBLIVELSESFASEN

Februar	Visionsseminar for Byrådet
Marts	Synopsis behandlet i Økonomiudvalget
April	Synopsis behandlet i Byrådet Fyraftensmøde for medarbejdere
Maj	Temamøde i Byrådet Borger- og interessentmøde Orientering i MED-systemet Temamøde i Byrådet
Juni	Borgerdialog ved Klassisk Køredag og Grundlovsfest i Dianalund Forslag behandles i Byrådet
Juni- september	Offentlig høring
Oktober	Temamøde i Byrådet
November	Endelig vedtagelse i Byrådet



VISION 2022

De ni udvalgte FN verdensmål er yderligere konkretiseret i fire lokale temaer. De fire temaer er omdrejningspunktet i Vision og Planstrategien. For hvert tema er der beskrevet et overordnet mål.

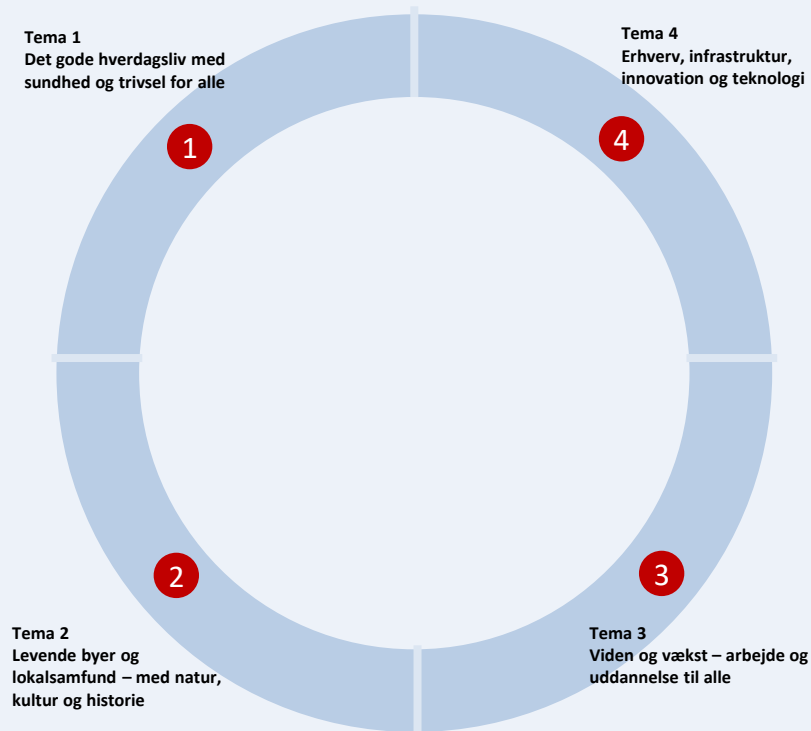
4 TEMAER

- Tema 1: Det gode hverdagsliv med sundhed og trivsel for alle
- Tema 2: Levende byer og lokalsamfund – med natur, kultur og historie
- Tema 3: Viden og vækst – arbejde og uddannelse til alle
- Tema 4: Erhverv, infrastruktur, innovation og teknologi

4 OVERORDNEDE MÅL

- Sorø Kommune vil arbejde målrettet, tværfagligt og med fokus på forebyggelse på at tilbyde rammerne om det gode hverdagsliv med sundhed og trivsel for alle borgere.
- Sorø Kommune vil samarbejde med borgere og interessenter om udviklingen af levende og bæredygtige byer og lokalsamfund med natur, kultur og historie – og med fokus på ansvarligt forbrug og effektiv ressourceudnyttelse.
- Sorø Kommune vil gennem gode og innovative dagtilbud og skoler med høj faglighed og trivsel skabe grundlag for, at vores børn og unge dannes og uddannes, så de kan tage aktivt og medskabende del i fremtidens samfund med viden og vækst.
- Sorø Kommunes erhvervsklima udvikles fortsat – med øje for virksomhedernes behov og med fokus på løbende forbedring af rammevilkår

VISION 2022: TEMAER OG OVERORDNEDE MÅL





OVERORDNET MÅL

Sorø Kommune vil arbejde målrettet og tværgående på at tilbyde rammerne om det gode hverdagsliv med sundhed og trivsel for alle borgere.

Tema 1 knytter sig især til FN's verdensmål nr. 3 "Sundhed og trivsel," som handler om at sikre et sundt liv for alle og fremme trivsel for alle aldersgrupper.

Verdensmål nr. 3 har særligt fokus på de sundhedsudfordringer, som findes i mange udviklingslande.

Flere af de redskaber, som kan bruges for at løfte den globale sundhed, er imidlertid også relevante i en kommunal sammenhæng. Det er velkendt, at faktorer som uddannelse og arbejde har stor betydning for den enkeltes sundhed og trivsel.

I Sorø Kommune vil vi med afsæt i verdensmål nr. 3 bruge vores viden og faglighed til at bekæmpe ulighed i sundhed. Det skal ske i en tværgående indsats med udgangspunkt i de kommunale institutioner. Vi vil gøre en forskel, der hvor det har den største effekt.

Det gode hverdagsliv

Sorø Kommunes fornemste og vigtigste opgave er at tilbyde rammerne om det gode hverdagsliv for vores borgere. Rammer, hvor man kan leve og udvikle sig, og hvor man kan trives. Også i forhold til at tiltrække nye borgere og fastholde tilflyttere. Hverdagen skal fungere, og den skal fungere godt. Uanset hvor man er i livet og hvilke kommunale tilbud, man møder i hverdagen.

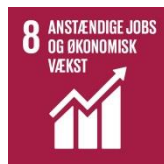
Som kommune har vi et særligt ansvar – og nogle helt særlige muligheder – i kraft af de mange kommunale institutioner. Institutioner og andre kontaktflader udgør vigtige omdrejningspunkter i borgernes hverdag. Fra sundhedsplejerskens første besøg hos de nybagte forældre til plejepersonalets omsorg for den ældre og de pårørende skal vi tage hånd om hinanden. Vi vil fremme sundhed og trivsel i dagtilbud, skoler, plejecentre, sundheds- og forebyggelsesindsatser. Ligesom vi vil tænke sundhed og trivsel ind i vores fritids- og kulturtilbud, byudvikling og i forhold til pleje og udvikling af naturen og de rekreative muligheder.

Vi vil bruge vores viden og faglighed til at gøre en forskel, der hvor det har den største effekt. Vi vil forebygge, og vi ved, at tidlig indsats betaler sig. Både menneskeligt og økonomisk. Det gælder, uanset om det drejer sig om at hjælpe sårbare familier tidligt i livet, at ruste børn og unge til at gennemføre en uddannelse, at hjælpe voksne med at finde fodfæste på arbejdsmarkedet, eller at arbejde med rehabilitering i ældresektoren, så ældre forbliver selvhjulpne længst muligt.

TEMA 1: DET GODE HVERDAGSLIV MED SUNDHED OG TRIVSEL FOR ALLE

Tema
Det gode hverdagsliv med sundhed
og trivsel for alle

1



Fællesskaber giver trivsel

At mestre sit liv, sin situation og sin hverdag er et godt udgangspunkt for alle mennesker. Som kommune skal vi ikke tage over for folk. Vi skal stille krav og lade borgernes egne ressourcer komme i spil. Både i forhold til den enkelte og i forhold til de fællesskaber, som kan være med til at løfte den enkeltes sundhed, trivsel og livskvalitet.

At arbejde målrettet med at etablere og styrke og skabe grobund for inkluderende fællesskaber mellem mennesker er en investering i sundhed og trivsel på mange planer. Fællesskaber kan være interessefællesskaber, brugerfællesskaber, fællesskaber omkring fritidstilbud eller kulturelle aktiviteter. Det kan være fællesskaber for folk i samme situation, eller det kan gå på tværs og skabe netværk blandt borgere i forskellige livssituationer. Fællesskaber kan være formelle og uformelle, og kommunens rolle kan variere. Der ligger et stort potentiale i at styrke borgernes fællesskaber.

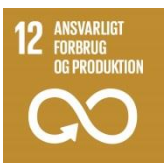
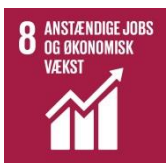
De fysiske rammer om hverdagen

Med til rammerne om det gode hverdagsliv hører også de fysiske rammer. Vores levemiljøer med veje og stier, underum, bygninger og friluftsfaciliteter samt vores omgivelser med natur, kultur og historie. Også her skal vi udvikle og vedligeholde med borgernes sundhed og trivsel for øje.

TEMA 1: DET GODE HVERDAGSLIV MED SUNDHED OG TRIVSEL FOR ALLE

Tema
Det gode hverdagsliv med sundhed
og trivsel for alle

1



MÅL

BYRÅDET VIL

Styrke sundheden på væsentlige områder gennem styrket faglighed og fokus på sundhed og forebyggelse i de kommunale institutioner

Gøre det sunde valg til det nemme valg for alle vores borgere

Arbejde målrettet og tværgående med at etablere og styrke fællesskaber mellem mennesker for at understøtte sund levevis og det gode liv for alle borgere

INDSATSER

SÅDAN GØR VI

Vi vil styrke sundhedsindsatsen med afsæt i de kommunale rammer. Vi vil kvalitetsudvikle forebyggelsesarbejdet. Gennem de kommunale institutioner kan vi nå ud til rigtigt mange borgere.

I en integreret og tværgående indsats vil vi tænke sundhed og forebyggelse ind i vores daglige arbejde. Vi har redskaber og viden til at træffe kloge valg og løfte borgernes sundhed og trivsel der, hvor behovet er størst, og effekten er markant.

Vi vil etablere, styrke og skabe grobund for fællesskaber mellem mennesker. Fællesskaber kan være formelle og uformelle, og kommunens rolle kan variere.

TEMA 1: DET GODE HVERDAGSLIV MED SUNDHED OG TRIVSEL FOR ALLE

Tema 1
Det gode hverdagsliv med sundhed og trivsel for alle

1



OVERORDNET MÅL

Sorø Kommune vil samarbejde med borgere og interessenter om udviklingen af levende og bæredygtige byer og lokalsamfund med natur, kultur og historie – og med fokus på ansvarligt forbrug og effektiv ressourceudnyttelse.

Tema 2 knytter sig til en række af FN's verdensmål. Først og fremmest verdensmål nr. 11 "Bæredygtige byer og lokalsamfund", som handler om at skabe inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige byer og lokalsamfund. Men også verdensmål nr. 7, 12 og 13, som alle handler om forskellige aspekter af ansvarligt ressourceforbrug og forebyggelse i forhold til klimaforandringer. Og endelig verdensmål nr. 17 "Partnerskab for handling", som peger på, at fremtidens løsninger skal findes i samarbejde mellem kommune, borgere, virksomheder og andre aktører.

I Tema 2 zoomer vi ind på de mange lokalsamfund, som udgør Sorø Kommune. Vi ser på, hvordan vi i samspil med borgere, erhvervsliv, foreninger mfl. kan skabe de bedst mulige rammer omkring det liv, som leves der.

Vi zoomer også ud og ser på effekten af vores handlinger i en større sammenhæng. Vi ser på, hvordan alle – borgere, erhvervsliv og kommune – forbruger ressourcer og energi. Og vi se på, hvordan vi med ansvarlighed og omtanke kan reducere det aftryk, vi sætter på miljøet og klimaet.

Et godt sted at bo og leve

Sorø Kommune skal fortsat være et godt sted at bo og leve. En mangfoldig og levende kommune med en rig natur, kultur og historie, og med tryk og nærhed. En kommune, det er let og tilgængeligt at bevæge sig rundt i, og med en central geografisk placering med kun 45 minutters transporttid til København og Odense. Sorø Kommune har et stigende indbyggerantal. Det vil vi udnytte strategisk til at understøtte en sund udvikling af kommunen med levende byer og lokalsamfund. Den fysiske planlægning skal desuden understøtte udviklingen af private arbejdspladser, så vi skaber et attraktivt lokalsamfund, hvor der er gode muligheder for at arbejde og bosætte sig, og at trives i inkluderende fællesskaber.

Derfor skal vi fortsætte og styrke den udvikling, der allerede er i gang med helhedsplaner for Stenlille, Ruds Vedby, Dianalund og stationsområdet i Sorø, samt senest for Alsted-Fjenneslev. Udviklingen skal fortsat ske i et tæt samarbejde med lokalområderne.

Som kommunens hovedby spiller Sorø by en afgørende rolle for udviklingen i hele kommunen. En attraktiv hovedby med handel, kultur og andre former for byliv og aktivitet er vigtigt for borgernes tilfredshed med at bo i kommunen. Og det er vigtigt i forhold til at tiltrække flere borgere.

En væsentlig faktor for en fortsat positiv bosætning er at kunne tilbyde attraktive byggegrunde og et mangfoldigt boligmarked, der modsvarer borgernes og tilflytternes ønsker og behov.

TEMA 2: LEVENDE BYER OG LOKALSAMFUND – MED NATUR, KULTUR OG HISTORIE

Tema 2
Levende byer og lokalsamfund
- Med natur, kultur og historie

2



Enestående natur, kultur og historie

Sorø Kommune har en rig kulturarv og en enestående natur. Begge dele er kvaliteter, som skal plejes, udvikles og bruges aktivt for at understøtte det gode hverdagsliv. Kommunens rige kultur- og fritidsliv byder på oplevelser, dannelse og fællesskaber for borgere i alle aldre. Det spiller en vigtig rolle for oplevelsen af at bo og leve et sted, der har noget at byde på. Naturen byder på oplevelser og rekreative muligheder for alle. Mulighederne bør fortsat udvikles i samspil med kulturinstitutioner, fritidsliv, frivillige, grønne organisationer, oplevelsesøkonomiske virksomheder og andre aktører.

Ansvarlig forbrug af ressourcer og energi

Effektiv ressourceudnyttelse er sund fornuft. Som kommune har vi en rolle som forbruger, og vi har samtidig en rolle i forhold til at tilskynde borgere og virksomheder til bedre ressourceudnyttelse. Som kommune vil vi tænke i ansvarligt og miljørigtigt forbrug, når vi køber ind, forbruger og håndterer affald. Vi vil arbejde med affald som en ressource, der skal bruges bedst muligt, enten via genanvendelse eller i energiproduktion. Herunder også via en ny og udvidet affaldssortering, der indføres i hele kommunen i 2018.

Vi arbejder målrettet med at optimere energiforbruget og energiforsyningen i de kommunale bygninger. I 2019 etableres også et stort nyt CO₂-neutralt fjernvarmeanlæg. Det vil betyde, at ca. 2600 husstande i Sorø Kommune vil få leveret CO₂-neutral varme. Vi vil desuden vejlede og inspirere borgerne til ressourcebevidsthed, for eksempel i forhold til byggeri.

Løsninger skabes i fællesskab

Uanset om det drejer sig om udvikling af et lokalområde gennem en helhedsplan, eller det handler om at fremme ansvarligt energiforbrug eller affaldshåndtering, skal de gode løsninger findes i fællesskab. Vi samarbejder med borgere, erhvervsliv og øvrige interessenter om at udvikle vores kommune. Vi løfter også blikket og orienterer os mod relevante samarbejdspartnere uden for kommunegrænsen

TEMA 2: LEVENDE BYER OG LOKALSAMFUND – MED NATUR, KULTUR OG HISTORIE

Tema 2
Levende byer og lokalsamfund
- Med natur, kultur og historie

2



MÅL

BYRÅDET VIL

Med udgangspunkt i helhedsplaner fortsat udvikle byer og lokalsamfund i Sorø Kommune i tæt samarbejde med lokale kræfter og understøtte udviklingen af Sorø by som dynamo for udvikling og bosætning i hele kommunen

Fremme muligheder for bevægelse og udfoldelse i lokalområderne

Understøtte en mangfoldighed i vores boligområder og sikre, at der er attraktive byggemodnede grunde, som matcher efterspørgslen.

Værne om naturen, kulturen og historien og gøre dem tilgængelige og vedkommende i hverdagen

INDSATSER

SÅDAN GØR VI

Fortsætter og styrker arbejdet med helhedsplaner med fokus på at sikre attraktive nærmiljøer med tryk og nærhed, adgang til grønne områder, natur og landskab, og med mulighed for bevægelse og udfoldelse.

Sætter fokus på udviklingen af Sorø for at finde nye veje for at sikre, at hovedbyen og bymidten også i fremtiden er attraktiv for både borgere og tilflyttere.

Samarbejder med det rige og mangfoldige kultur- og idrætsliv og andre borgerdrevne fællesskaber om at skabe endnu mere liv i byer og lokalsamfund.

Understøtter etablering af stier, trænings-, lege-, opholds- og udfoldelsesmuligheder for både børn, unge og ældre mv.

Tilstræber at have de rette varer på hylden i form af attraktive byggemodnede grunde og en mangfoldighed i boligmarkedet, bl.a. via partnerskabsaftaler med boligselskaber og en planlægning der understøtter mangfoldige boligmuligheder og mangfoldighed i vores boligområder.

Værne om naturen, kulturarven og kulturen samt udvikle dem som et aktiv i borgernes hverdag i samspil med relevante aktører som kulturinstitutioner, foreninger, organisationer m.fl.

Fremme et rigt plante- og dyreliv, fx ved pleje af offentlige arealer og i dialog med relevante aktører.

TEMA 2: LEVENDE BYER OG LOKALSAMFUND – MED NATUR, KULTUR OG HISTORIE

Tema 2
Levende byer og lokalsamfund – med
natur, kultur og historie

2



MÅL BYRÅDET VIL

Passe på ressourcerne og inspirere til ansvarligt forbrug og effektiv ressourceudnyttelse

Fortsat arbejde strategisk med vores bygningsmasse og optimere driften fx gennem teknologi

Ud fra en innovativ tilgang arbejde med at styrke trafikforbindelserne i kommunen

Invitere borgere og interessenter med i beslutninger og projekter og gennemføre forsøg med nye samarbejdsformer samt lære af de gode erfaringer

INDSATSER SÅDAN GØR VI

Vi har fokus på energieffektivitet og tænker i ansvarligt og miljørigtigt forbrug, når vi køber ind, forbruger, sender i udbud og håndterer affald.

Vi tilskynder til ressourcebevidsthed og tilbyder inspiration og vejledning til borgerne med afsæt i nationale tiltag. En særlig målgruppe er børn og unge.

Vi arbejder strategisk med vores ejendomme og arealer i forhold til at optimere brug og drift. Vi fremmer multifunktionel brug af bygninger og arealer, og vi afprøver teknologiske løsninger til at forbedre driften.

Vi vil i småskala gennemføre og afprøve forsøg med innovative transportløsninger (fx delebil, samkørsel, alternativ bustransport mv.).

Vi vil arbejde helhedsorienteret, tværfagligt og i tæt samspil med borgere, interessenter og samarbejdspartnere om at forfølge de mål, vi har fælles. Vi vil understøtte borgernes engagement ved at bringe kommunale ressourcer i spil (fx via udgående teams eller ved at facilitere mødet mellem forskellige aktører).

TEMA 2: LEVENDE BYER OG LOKALSAMFUND – MED NATUR, KULTUR OG HISTORIE

Tema 2
Levende byer og lokalsamfund – med
natur, kultur og historie

2



OVERORDNET MÅL

Sorø Kommune vil gennem gode og innovative dagtilbud og skoler med høj faglighed og trivsel skabe grundlag for, at vores børn og unge dannes og uddannes, så de kan tage aktivt og medskabende del i fremtidens samfund med viden og vækst.

Tema 3 knytter sig især til FN's verdensmål nr. 4 "Kvalitetsuddannelse". Det handler om at sikre alle lige adgang til kvalitetsuddannelse og fremme alles muligheder for livslang læring. Temaet knytter sig desuden til verdensmål nr. 8 "Anstændige jobs og økonomisk vækst", som handler om at fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle. Der er desuden koblinger til Verdensmål nr. 9 "Industri, innovation og infrastruktur", som dog især knytter sig til Tema 4.

Uddannelse er en af de mest kraftfulde og gennemprøvede motorer for en bæredygtig udvikling, som det hedder i FN's verdensmål nr. 4. Det gælder såvel i en global som i en lokal sammenhæng. Dannelse og uddannelse af vores børn og unge er afgørende – både i forhold til at mestre deres eget liv og i forhold til at tage aktivt del i fremtidens samfund. I den forbindelse er det en pointe, at dannelse og uddannelse begynder i dagtilbuddet – eller endnu tidligere.

For samfundet har uddannelse betydning for både vækst og velfærd. Det gælder ikke kun børn og unge, men borgere i alle aldre, som gennem udvikling og uddannelse får styrket deres muligheder for at bidrage aktivt til samfundet gennem anstændig beskæftigelse.

Klædt på til fremtiden

Sorø Kommune vil skabe grundlag for, at vores børn og unge udvikler værdier, kompetencer og viden, så de kan tage aktivt og medskabende del i fremtidens samfund. Vi vil tilbyde rammer, som skaber faglighed, trivsel og dannelse. Og vi vil gøre det på måder, der favner samfundsudviklinger nationalt og globalt.

Vores børn og unge skal med respekt for fællesskabet kunne gribe, mestre og udfolde egne potentialer indenfor alle dele af deres liv; uddannelsesmæssigt, jobmæssigt, socialt m.m. Fremtidens dannelse og uddannelse starter i dagtilbuddet eller tidligere. I tæt samspil med børn og forældre skal vi gribe mulighederne og medvirke til at skabe den fælles fremtid.

TEMA 3: VIDEN OG VÆKST – ARBEJDE OG UDDANNELSE TIL ALLE

Tema 3
Viden og vækst – arbejde og
uddannelse til alle

3



Vi vil sætte fokus på det almene, brede læringsarbejde. Og vi vil gøre det med et læringssyn, der rummer undersøgende og anvendelsesorienteret undervisning, øget motivation, kreativitet, læring i uderum samt digitalt understøttet leg og læring. Vi vil tilbyde dagtilbud og skoler, hvor børn og unge lærer og udvikler sig ved at lege, være aktive, nysgerrige og problemløsende, udvikle ideer og skabe nyt. Og hvor der lægges vægt på stærk faglighed i kombination med kompetencer som kommunikation, kreativitet, kritisk tænkning og samarbejde.

Vi vil sætte det store i spil i det nære. For eksempel vil vi arbejde læringsmæssigt og pædagogisk med emner, der relaterer sig til FN's verdensmål. Det kunne være i forhold til affaldssortering, sundhed, klima, uddannelse til alle, innovation og iværksætterier mv. Og vi vil gøre det på en måde, hvor de emnerne bliver relevante for børn i daginstitutioner og skoler. Vi samarbejder med andre – for eksempel virksomheder, foreninger eller andre kommuner – om særlige og nyskabende læringsaktiviteter.

Styrkede overgange og arbejde til alle

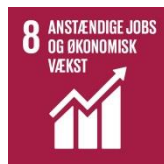
Vi vil arbejde tværgående med at styrke overgangene i børns og unges liv. Det vil vi gøre gennem et fælles læringssyn og en sammenhængende, helhedsorienteret og tidlig indsats for børn og unge. Gennem samspil med det omgivende samfund, ikke mindst erhvervslivet og uddannelsesinstitutionerne, vil vi bidrage til, at de unge får mod på fremtiden og lyst til fortsat at udvikle deres kompetencer og bidrage til fremtidens samfund. Dermed medvirker vi også til at sikre virksomhedernes fremtidige arbejdskraft og vækst.

Vi vil understøtte samfundets og virksomhedernes vækst ved at samarbejde om rekruttering af arbejdskraft og om at skabe muligheder for udvikling, uddannelse og arbejde for alle borgere.

TEMA 3: VIDEN OG VÆKST – ARBEJDE OG UDDANNELSE TIL ALLE

Tema 3
Viden og vækst – arbejde og
uddannelse til alle

3



MÅL BYRÅDET VIL

Arbejde for at vores børn og unge dannelsesmæssigt, læringsmæssigt, trivselsmæssigt og teknologisk er klar til at møde og mestre fremtiden

Arbejde for at styrke overgangene i børns og unges liv

Være blandt de bedste, når det gælder det systematiske og fleksible skolevirksomhedssamarbejde

Understøtte væksten i de lokale virksomheder gennem en samarbejdsbaseret og langsigtet tilgang til rekruttering af arbejdskraft

INDSATSER SÅDAN GØR VI

Vi sætter fokus på det almene, brede læringsarbejde som grundlag for specifikke indsatser.

Vi har et modigt og fremsynet fokus på den dannelse og uddannelse, fremtiden kalder på.

Vi arbejder tværgående med at styrke overgangene i børns og unges liv gennem et fælles læringssyn og en sammenhængende, helhedsorienteret og tidlig indsats for børn og unge.

Vi inviterer virksomhederne til at deltage aktivt i forhold til skolerne, ligesom skolerne opfordres til at bevæge sig ud i virksomhederne. Alt sammen for at styrke den gensidige inspiration mellem erhvervslivet og eleverne til glæde for begge parter.

Vi vil være en stærk rekrutteringspartner, som understøtter virksomhedernes behov for arbejdskraft med innovative løsninger og langsigtede indsatser – også i forhold til uddannelse af medarbejdere og udvikling af lediges kompetencer og muligheder.

TEMA 3: VIDEN OG VÆKST – ARBEJDE OG UDDANNELSE TIL ALLE

Tema 3
Viden og vækst – arbejde og
uddannelse til alle

3



OVERORDNET MÅL

Sorø Kommunes erhvervsklima udvikles fortsat – med øje for virksomhedernes behov og med fokus på løbende forbedring af rammevilkår.

Tema 4 knytter sig i særlig grad til FN's verdensmål nr. 9 "Industri, innovation og infrastruktur" og verdensmål nr. 8 "Anstændige jobs og økonomisk vækst". I Sorø Kommune har vi valgt at tale om erhverv frem for industri.

Verdensmål nr. 9 handler om at bygge robust infrastruktur, fremme inklusiv og bæredygtig industrialisering og understøtte innovation. Mål nr. 9 kan især ses som et vigtigt middel til at opfylde de andre verdensmål. Mål nr. 8 handler om at fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig økonomisk vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle.

Et af de områder, hvor vi som kommune kan gøre en forskel, er ved at bruge det kommunale forbrug og de kommunale udbud til at fremme nye løsninger på udfordringer i samfundet. Vi har for nyligt set et eksempel i forhold til den kommunale ukrudtsbekæmpelse, hvor der nu bruges damp frem for gas hvorved der spares CO2.

Fuld beskæftigelse og anstændigt arbejde til alle er emner, vi som kommune vil arbejde med i et tæt samspil med de lokale virksomheder. Vi vil blandt andet samarbejde om rekruttering, uddannelse, etablering af lærepladser, jobmuligheder for handicappede mv.

Samspil med erhvervslivet

Sorø Kommune har gennem de senere år opnået markante resultater inden for erhvervsudvikling og erhvervsvenlighed. I de kommende år gælder det om at fortsætte den positive udvikling. Det skal ske gennem tæt dialog med erhvervslivet. Og vi skal kontinuerligt forbedre rammebetingelserne i form af fx adgang til arbejdskraft, hurtig sagsbehandling, god infrastruktur mv. Sorø Kommune skal være den erhvervsvenlige kommune fra kælder til kvist.

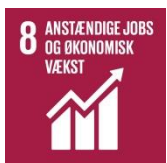
Mobilitet er afgørende for erhvervslivet. Mobilitet omfatter både en velfungerende fysisk infrastruktur og en kollektiv transport, der gør det muligt for borgere i hele kommunen at komme til job og uddannelse. Den kollektive transport varetages fortrinsvis af DSB og Region Sjælland. Som kommune skal vi arbejde for den bedst mulige transportbetjening af kommunens borgere.

En velfungerende digital infrastruktur i hele kommunen er afgørende for såvel bosætning som erhvervslivet. Det er et område, vi ikke kan løfte alene, og som kommune skal vi arbejde aktivt for at fremme udbredelsen af hurtigt internet.

TEMA 4: ERHVERV, INFRASTRUKTUR, INNOVATION OG TEKNOLOGI

Tema 4
Erhverv, infrastruktur, innovation og
teknologi

4



Erhvervsudvikling

Alle private virksomheder, uanset branche, skal understøttes med henblik på vækst- og jobskabelse. Sorø Kommune vil fremme det gode erhvervsklima med fokus på virksomhedernes behov for netværk og kommunal service og på erhvervsudviklende samarbejder. Netværk mellem kommunens virksomheder skal styrke virksomhedernes muligheder for samarbejde og samhandel. Også på tværs af brancher og mellem små og større virksomheder.

Detailhandlen er en del af kommunens erhvervsliv, som spiller en særlig rolle i forhold til borgere, bosætning og turisme.

Rekruttering og jobskabelse

Et godt samarbejde med erhvervslivet omkring rekruttering af arbejdskraft skaber muligheder i forhold til den enkelte borgers trivsel og udvikling. Samtidig bidrager det til at indfri virksomhedernes potentiale for vækst. Derfor vil Sorø Kommune arbejde med tiltrækning af arbejdskraft, både direkte og indirekte. Vi har desuden fokus på den enkelte virksomheds behov. Det kan for eksempel betyde, at vi udvikler branchespecifikke netværk eller inddrager specialiseret erhvervsvejledning.

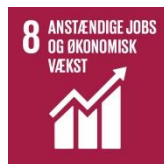
Innovation

Innovation og teknologi er felter i rivende udvikling. Begge dele er afgørende for at bringe vores samfund fremad. Som en mindre kommune har vi ikke en ambition om at være forrest i den teknologiske udvikling på alle områder. Men vi bør udnytte det potentiale, der ligger i at være en mindre kommune, som kan reagere hurtigt. For eksempel i forhold til at indgå i samarbejder om innovative eller teknologiske løsninger.

TEMA 4: ERHVERV, INFRASTRUKTUR, INNOVATION OG TEKNOLOGI

Tema 4
Erhverv, infrastruktur, innovation og
teknologi

4



MÅL BYRÅDET VIL

Fortsat styrke erhvervs klimaet og sikre Sorø Kommunes synlighed som en erhvervsvenlig kommune

Understøtte vækst og jobskabelse i alle brancher

Understøtte udvikling af digital infrastruktur i hele kommunen.

Fremme innovation

INDSATSER SÅDAN GØR VI

Vi understøtter det gode erhvervs klima med fokus på virksomhedernes behov for netværk, kommunal service og udviklende samarbejder.

Vi understøtter virksomhedernes vækstpotentiale gennem samarbejde med erhvervs livet om rekruttering af fx højtuddannet og faglært arbejdskraft.

Vi styrker virksomhedernes samarbejds- og handelsmuligheder, også på tværs af brancher, gennem netværk.

Vi understøtter virksomhederne med netværk, viden og inspiration i forhold til både drift og udvikling, såvel generelt som branchespecifikt.

Vi understøtter detailhandlen gennem viden, netværk og inspiration i forhold til væsentlige muligheder og udfordringer for branchen.

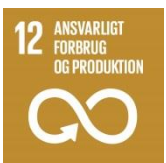
Sorø Kommune skal bidrage aktivt til udviklingen af en digital infrastruktur i hele kommunen.

Vi samarbejder med andre aktører om relevante innovationstiltag og teknologiske løsninger.

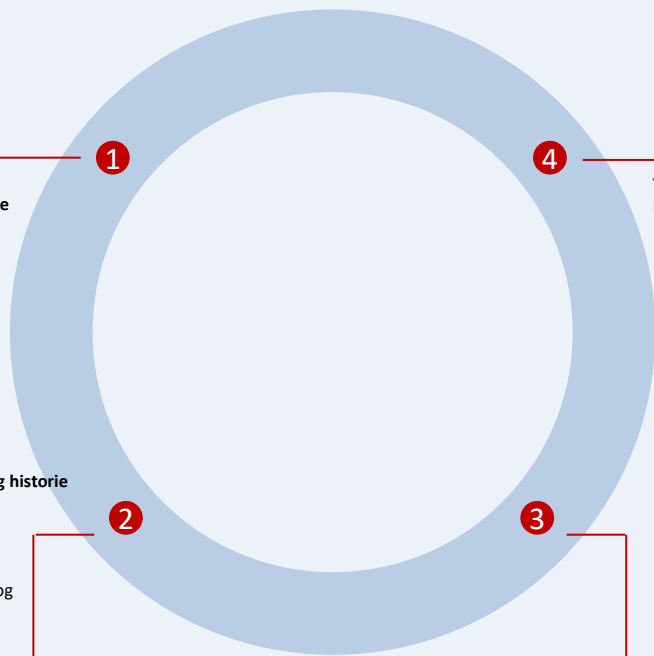
TEMA 4: ERHVERV, INFRASTRUKTUR, INNOVATION OG TEKNOLOGI

Tema 4
Erhverv, infrastruktur, innovation og
teknologi

4



VISION 2022 – ET OVERBLIK



Tema 1

Det gode hverdagsliv med sundhed og trivsel for alle

Overordnet mål

Sorø Kommune vil arbejde målrettet, tværfagligt og med fokus på forebyggelse på at tilbyde rammerne om det gode hverdagsliv med sundhed og trivsel for alle borgere.

Tema 2

Levende byer og lokalsamfund – med natur, kultur og historie

Overordnet mål

Sorø Kommune vil samarbejde med borgere og interessenter om udviklingen af levende og bæredygtige byer og lokalsamfund med natur, kultur og historie – og med fokus på ansvarligt forbrug og effektiv ressourceudnyttelse.

Tema 4

Erhverv, infrastruktur, innovation og teknologi

Overordnet mål

Sorø Kommunes erhvervs-klima udvikles fortsat – med øje for virksomhedernes behov og med fokus på løbende forbedring af rammevilkår.

Tema 3

Viden og vækst – arbejde og uddannelse til alle

Overordnet mål

Sorø Kommune vil gennem gode og innovative dagtilbud og skoler med høj faglighed og trivsel skabe grundlag for, at vores børn og unge dannes og uddannes, så de kan tage aktivt og medskabende del i fremtidens samfund med viden og vækst.

TEMA 1

- Styrke sundheden gennem de kommunale institutioner
- Gøre det sunde valg til det nemme valg for alle vores borgere
- Etablere og styrke fælleskaber mellem mennesker

TEMA 2

- Udvikle byer og lokalsamfund i tæt samarbejde med lokale kræfter
- Fremme muligheder for bevægelse og udfoldelse
- Understøtte en mangfoldighed i vores boligområder
- Værne om naturen, kulturen og historien og gøre dem tilgængelige i hverdagen
- Passe på ressourcerne og inspirere til ansvarligt forbrug og effektiv ressourceudnyttelse
- Arbejde strategisk med bygningsmassen og optimere driften
- Styrke trafikforbindelserne i kommunen
- Invitere borgere og interessenter med i beslutninger og projekter

TEMA 3

- Arbejde for at vores børn og unge dannelsesmæssigt, læringsmæssigt, trivselsmæssigt og teknologisk er klar til at møde og mestre fremtiden
- Styrke overgangene i børns og unges liv
- Være blandt de bedste til skolevirksomhedssamarbejde
- Understøtte væksten i de lokale virksomheder

TEMA 4

- Fortsat styrke erhvervs-klimaet og sikre synlighed
- Understøtte vækst og jobskabelse i alle brancher
- Understøtte udvikling af digital infrastruktur i hele kommunen.
- Fremme innovation



DET FORMELLE

Revisionsbeslutning

Ifølge planloven skal alle kommuner udarbejde en strategi for kommunens planlægning og udvikling/kommuneplanlægningen. Dette skal ske inden udgangen af første halvdel af valgperioden. Byrådet kan i øvrigt offentliggøre en sådan strategi, når det finder det nødvendigt eller hensigtsmæssigt.

Strategien skal indeholde:

- Oplysninger om den planlægning, der er gennemført efter den seneste revision af kommuneplanen.
- Byrådets vurdering af og strategi for udviklingen.
- En beslutning om i hvilket omfang kommuneplanen skal revideres.

Byrådets vurdering af og strategi for udviklingen er beskrevet i Forslag til Vision og Planstrategi 2022.

Ved seneste kommuneplanrevision i 2013 var der alene tale om en tematisk revision af kommuneplanen. De temaer, der blev revideret med Sorø Kommuneplan 2013-2024, var helt overvejende opgaver, som kommunen var forpligtiget på i henhold til lovgivningen. Med kommuneplanrevision 2019 vil der være tale om en fuld revision af kommuneplanen.

Oversigt over den hidtidige planlægning

Siden Byrådet vedtog Kommuneplan 2013-2024 den 27. november 2013, er der vedtaget følgende kommuneplantillæg:

- Tillæg 1-2013 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Klimatilpasningsplan for Sorø Kommune 2014-2017.
- Tillæg 2-2015 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Lokalplan SK 48 – Fredensvej i Stenlille (REMA 1000).
- Tillæg 2-2015 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Lokalplan SK 47 – Boligområdet Klokkergården.
- Tillæg 1-2016 til Sorø Kommuneplan 2013-2024. Lokalplan SK 51 – Boligområdet Banevej 30.
- Tillæg 1-2017 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Pladskrævende detailhandel - Fulbyvej (Genbyg)
- Tillæg 2-2017 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Lokalplan SK 54 – tidligere Kongskilde Friluftsgård.
- Tillæg 3-2017 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Lokalplan SK 58 – Erhvervsområde ved Centervej.
- Tillæg 4-2017 til Sorø Kommuneplan 2013-2024: Udvidelse af Sorø Camping